



Introducción

En toda empresa industrial es necesario mantener en existencia gran cantidad de repuestos y materiales para garantizar su disponibilidad al momento de ser requeridos y de esta manera asegurar la continuidad de las operaciones. La mayoría de las veces la inversión que se mantiene en inventarios para el mantenimiento y las operaciones supera significativamente las necesidades reales, trayendo como consecuencia importantes pérdidas de dinero lo que se traduce en un deficiente desempeño financiero.

Durante el curso se demuestra la importancia de administrar correctamente los inventarios y se enseñan las técnicas y herramientas para tomar las mejores decisiones en cuanto al nivel óptimo de existencias y su adecuado manejo dentro del almacén. Se inicia con los métodos de clasificación de los repuestos y materiales en función de su valor, rotación y criticidad con el objeto de comprender la importancia de dar el tratamiento gerencial adecuado en función de las características mencionadas. Es analizada la influencia de los parámetros claves en la gestión de inventarios, realizando los cálculos relacionados con el nivel de existencias para cada tipo de materiales y analizando el riesgo de las decisiones tomadas. Se estudian los diferentes métodos de valoración de inventarios y los principales indicadores de la gestión de inventarios. Finalmente se abordan los problemas típicos y rutinarios que generan una gestión ineficiente y las estrategias conducentes a reducir el exceso de inventarios. En síntesis, se imparte un conjunto de conocimientos que contribuirán a que los participantes puedan mejorar su desempeño en la gestión de repuestos y materiales en general utilizados en labores de mantenimiento.

Beneficios

Competencias específicas:

- Comprenderá la importancia de la correcta gestión de inventarios en los sistemas de producción.
- Determinará los factores que promueven el exceso de inventarios.
- Clasificará los artículos utilizados en mantenimiento en función de su criticidad, valor y rotación.
- Calculará y analizará los parámetros claves (stock mínimo, stock de seguridad, punto de pedido, cantidad económica de pedido, stock máximo, nivel de servicio) en la gestión de inventarios.
- Aplicará técnicas de confiabilidad para optimizar el nivel de existencias de repuestos críticos y de baja rotación.
- Valorará los inventarios para mantenimiento aplicando los diferentes métodos y criterios existentes
- Conocer la solución a los problemas rutinarios en la gestión de inventarios y almacenes.
- Identificará los indicadores más importantes en gestión de almacenes.
- Realizará auditorías a los sistemas de almacenamiento e inventarios de la organización.
- Ejecutará las acciones para reducir inventarios.

Dirigido a:

Ingenieros, Licenciados, Técnicos Superiores Universitarios, y cualquier profesional que se desempeñe en el área de mantenimiento, compras, logística, producción, calidad, almacenes, que tenga la responsabilidad de tomar decisiones relativas a la gestión de repuestos y materiales para operaciones y mantenimiento.

Los participantes deben poseer título de Ingeniero, Licenciado o Técnico Superior Universitario.

Duración 2 días

Temario:

1. CONCEPTOS BÁSICOS.

2. ASPECTOS CLAVES EN GESTIÓN DE INVENTARIOS.

- A. Eliminando el exceso de inventario.
- B. Fijación de los niveles iniciales de repuestos.
- C. Mejorar la disponibilidad.
- D. Estableciendo los mejores objetivos.

3. IMPORTANCIA ECONÓMICA DE LOS INVENTARIOS.

4. FACTORES QUE PROMUEVEN EL EXCESO DE INVENTARIOS.

- A. Razones relacionadas con los cambios en el entorno.
- B. Razones relacionadas con la estructura interna de la empresa.

5. CLASIFICACIÓN DEL INVENTARIO PARA MANTENIMIENTO.

- A. Perfiles típicos del inventario para mantenimiento.
- B. Artículos activos.
- C. Artículos pasivos.
- D. El árbol del inventario.
- E. Análisis ABC.
- F. Análisis XYZ.

6. ANÁLISIS DE CRITICIDAD-JERARQUIZACIÓN DE REPUESTOS.

- A. Método Criticidad-Valor

7. PARÁMETROS CLAVES EN LA GESTIÓN DE INVENTARIOS.

- A. Sistema de inventario permanente.
- B. Diferentes políticas de reposición.
- C. Punto de pedido.
- D. Stock mínimo.
- E. Stock de seguridad.

8. NIVEL DE SERVICIO.

9. CANTIDAD ECONÓMICA DE PEDIDO.

10. TÉCNICAS DE CONFIABILIDAD PARA OPTIMIZAR EL NIVEL DE EXISTENCIAS DE REPUESTOS CRÍTICOS Y DE BAJA ROTACIÓN.

- A. Distribución Binomial
- B. Distribución de Poisson
- 11. EL VALOR DEL INVENTARIO.
- A. Método FIFO.
- B. Método LIFO.
- C. Método del valor ponderado.

12. INDICADORES EN LA GESTIÓN DE INVENTARIOS.

- A. Rotación de inventarios.
- B. Auditorias